

Delårsrapport 2016

Kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ansvar och uppgifter	3
Verksamhetschefens kommentarer till resultatet	3
Nämndens utvecklingsområden	4
Mottagande av nyanlända	4
Tillväxt	5
Förutsättningar för bostadsproduktionen 2016-2025.....	6
Förutsättningar för företagsetableringar och arbetsplatstillväxt i Täby 2016-2025	7
Kvalitetsutveckling	7
Kommunikation	8
Miljö och klimat	9
Strategisk lokalförsörjning.....	10
Trygg i Täby	10
Måluppfyllelse	11
Mål fastställda av kommunfullmäktige	11
Mål fastställda av nämnd	12
Analys av måluppfyllelsen	12
Ekonomi	14
Nettokostnader per verksamhet.....	15
Investeringar	17
Bilagor	20
Alliansuppdrag 2015-18	20

Kommunstyrelsens ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen har ansvaret att leda och styra kommunens utveckling. De centrala uppgifterna är;

- att leda samhällsutvecklingen genom översiktsplanering, mark- och bostadspolitik, miljöfrågor samt genom näringslivsutveckling
- att ansvara för den ekonomiska planeringen
- att samordna kommunens målstyrning
- att ha uppsikt över nämndernas och bolagens verksamheter samt den verksamhet som bedrivs i kommunalförbund

I kommunstyrelsens verksamhet ingår den politiska organisationen, kommunledningskontoret med de centrala ledningsresurserna och det administrativa stödet. Kommunstyrelsen har anslag för kommunens personalomstruktureringskostnader och oförutsedda behov, liksom för räddningstjänst och totalförsvarsplanering. Särskilda resurser finns också avsatta för Trygg i Täbys brotts- och drogförebyggande arbete. Dessutom ingår kostnader för bl. a. medlemsavgifter till SKL (Sveriges kommuner och landsting) och KSL (Kommunförbundet Stockholms län).

Verksamhetschefens kommentarer till resultatet

Det första halvåret 2016 har präglats av mottagandet av nyanlända och förskole- och utbildningsplatser för barn och unga boende på asylboendet i före detta Täby park hotell. Mest i centrum har frågan om bostäder stått och till denna främst planeringen för så kallade modulbostäder. Arbetet är på intet sätt färdigt eller halvvägs, det är i en uppstartsfas som innebär planering och förberedelser kring markfrågor, informations- och dialogmöten, kommunikation med statliga myndigheter och med regionala aktörer. Fram till och med augusti månad har kommunen klarat av det lagstadgade kravet på mottagande av personer med uppehållstillstånd och åtgärder för att klara resterande del av årets mottagande pågår. Under andra rubriker återfinns mer detaljer om hur arbetet fortskrider. Eftersom kommunstyrelsen har ansvar för bostadspolitiken innebär detta för olika grupper i kommunen bl.a. nyanlända ett ansvar för chefen för kommunfastigheter att säkerställa tillgång till bostäder för dessa grupper. Kommunen har därför fortsatt hyra in och i begränsad omfattning köpa bostadsrätter.

Sverigeförhandlingen har också gjort avtryck i kommunens framtida planering. Förhandlingarna har tagit ställning för en förlängning av Roslagsbanan till city via Odenplan framför ett tunnelbanealternativ. Kommunen förhandlar tillsammans med Österåker och Vallentuna om medfinansiering, bostadsbyggande, risktagande mm. Förhandlingarna kommer sannolikt att nå i mål före årets slut.

De första detaljplanerna för Täby park har beslutats om i kommunfullmäktige och den nya simhallen ska på samråd i september. Dubbelspårsutbyggnaden fortskrider i huvudsak enligt plan och för Västra Roslags-Näsby har ytterligare beslut om tomtförsäljning fattats.

Samtliga utförare inom äldreboenden i Täby har gått med i systemet för kvalitetsbonus och skolorna har tagit ytterligare ett kliv på väg i arbetet med tillgängligt lärande. Täby rankas på många sätt högt i mätningar avseende hur tryggt och

trevligt det är att bo i kommunen och särskilt nöjda är barnfamiljer i kommunen. Näringslivets uppfattningar om kommunen och den service som erbjuds visar sammantaget på ökad nöjdhet jämfört med föregående år. Det finns förbättringsområden att omgående börja arbeta med. En ny friidrottsanläggning, Friplassen, har rönt mycket stor uppskattning bland de unga i kommunen och sommarvårdarnas insatser vid främst Ängsholmsbadet har fallit väl ut. Medarbetarna i kommunen är fortsatt mindre sjuka än medarbetare i andra kommuner i länet, men den uppåtgående trenden behöver brytas. Kopplingen mellan detta arbete och arbetet med arbetsmiljömålen är i fokus inom HR.

Den ekonomiska situationen är stabil och innebär fortsatt överskott i denna prognos. Måluppfyllelsen är prognostiserat god inom kommunen som helhet. Några områden har högre, andra lägre grad av måluppfyllelse. I några fall är den låga måluppfyllelsen ett uttryck för väldigt högt ställda ambitioner att alla elever ska klara godkänt i alla ämnen -, men att ha en lägre ställd målsättning vore inte bara en synnerligen felaktig signal att skicka, det vore också en ambitionssänkning jämfört med tidigare år.

Nämndens utvecklingsområden

Mottagande av nyanlända

Kommunen har under perioden tagit emot 58 personer med permanent uppehållstillstånd (PUT). Samtliga har fått erbjudande om boende.

Antalet boende på Täby Park Hotell (boende för asylsökande) har minskat från 560 till ca 380 personer varav antalet barn har minskat från ca 210 till 180.

Sedan årsskiftet har 10 ensamkommande barn anvisats kommunen. Barnen är placerade i kommunen eller i kranskommuner. Antalet ensamkommande barn är betydligt färre än vad som antogs i tidigare prognoser för 2016. Detsamma gäller för hela gruppen asylsökande som minskat kraftigt. Förklaringen till minskningen är bland annat kravet på ID-kontroll som infördes innan årsskiftet. Totalt ansvarar kommunen i dagsläget för 226 ensamkommande barn varav 40 har permanent uppehållstillstånd.

Ett regeringsförslag gör gällande att mottagande kommun av ensamkommande barn i huvudsak endast får placera barnet i ett boende i en annan kommun om särskild överenskommelse om placering finns. Ytterligare ett regeringsförslag innebär att ersättningen för ensamkommande barn och ungdomar 18-20 år ska ersättas med ett schablonbelopp vilket skulle innebära minskade intäkter för kommunerna. De båda förslagen om lagändringar föreslås träda i kraft under januari 2017. Kommunen uppskattar finansieringsborgfallet till minst 30 till 40 mnkr.

Från 1 mars 2016 gäller den nya bosättningslagen och i förordningen regleras hur många nyanlända personer kommunerna ska ta emot. Under 2016 ska Täby kommun ta emot 273 personer. Dessa personer fördelas under årets månader enligt förslag från AF bosättning (Arbetsförmedlingen). Då behovet av bostäder i

kommunen är större än tillgången har majoriteten av fördelningen nu skjutits fram till slutet av året. Samarbete sker med Arbetsförmedlingen kring etablering. Då behovet av bostäder i kommunen har varit större än tillgången har majoriteten av fördelningen nu skjutits fram till slutet av året. För att klara bostadsfrågan planerar kommunen att hyra moduler för vidareuthyrning till nyanlända. Årskostnaden för inhyrningen av moduler beräknas inledningsvis till ca 10 mnkr.

Kommunen har också fortsatt hyra in och i begränsad omfattning köpa bostadsrätter, för att klara bostadsfrågan för olika målgrupper bl.a. nyanlända. Kommunen äger sedan tidigare 110 bostadsrätter och har under våren köpt ytterligare 5 bostadsrätter. Köp av bostadsrätter, som ligger under samhällsutvecklingschefens ansvar, får göras när det ekonomiskt försvarbart med hänsyn till bostadsrättens driftkostnad. I detta ska beaktas gränsen för försörjningsstöd, bostadstillägg och statlig etableringsersättning.

Integrationsfrämjande insatser i kommunen

Kommunen har under det första halvåret genomfört en rad åtgärder för att främja integrationen i kommunen. En lokal har iordningsställt som nu fungerar som en träffpunkt mellan nyanlända och redan boende i Täby. Ideella organisationer erbjuds att bedriva verksamhet som främjar integrationen som t ex Prata svenska café, läxläsningshjälp, svenskundervisning för analfabeter mm.

Under sommaren har en rad insatser genomförts för att skapa en meningsfull sysselsättning för de nyanlända. Ångsholmsbadet har under sommaren varit bemannat med sommarvärdar med syfte att skapa trivsel och initiera gemensamma aktiviteter på badplatsen. Hälften av sommarvärdarna var nyanlända ungdomar som fått permanent uppehållstillstånd. På kommunens initiativ anställdes en badvakt under sommaren vars uppgift var att säkra tryggheten i vattnet då många nyanlända saknar vattenvana och få är simkunniga. För barn i åldern 6-15 år anordnades en sommarlek nära Täby Park hotell där verksamheten finansierats med externt sökta medel. Sommarleken gav barnfamiljer med yngre barn en möjlighet till sysselsättning under sommaren.

För att stärka integrationen på längre sikt har Täby kommun ansökt om och fått medel att starta ett samarbete med Kompis Sverige, en ideell organisation som skapar möten genom att matcha Täbybor och nya svenskar. Kompisrelationerna ger ett ömsesidigt utbyte som vidgar perspektiv, minskar språkbarriärer, och bryter fördomar.

Tillväxt

Täby har under senare år vuxit i en väsentligt snabbare takt än tidigare år. Denna trend kommer att fortsätta genom de olika beslut om utbyggnadsområden som sedan tidigare är fattade i olika nämnder och styrelser samt kommunfullmäktige. Den erfarenhet som redan finns är att det är förhållandevis tidigt i utbyggnadsområden behövs nya förskolor, skolor, social omsorg och service av olika slag. Detta innebär att de processer som ska bära en god framförhållning måste justeras och också på ett väsentligt bättre sätt skapa öppningar för att också privata utförare ska kunna överblicka behoven som finns, förutsättningarna som ges och möjlig-

heterna till initiativ kring fastighetsägande och drift av verksamheter. Samhällsutvecklingskontoret måste därför ta fram en sammanhållen process för kommunens olika behov och presentera detta på ett sätt som möjliggör tidig dialog med externa parter.

Under mer än ett års tid har diskussioner förts och utredningar avlöst varandra kopplat till allt från det så kallade snabbtåget till regionala satsningar i Stockholmsområdet i form av nya tunnelbanelinjer, spårvagnslinjer, Roslagsbana och en östlig förbindelse. Det handlar också om cykelbanor och cykelleder, om näringslivsfrågor och miljöfrågor, men allra mest om bostäder. Hur många bostäder kan byggas i så kallade stationsnära lägen om ytterligare förbättrade kollektivtrafiklösningar etableras? Hur stor är markvärdesstegringen för kommunen och hur kan denna ökning möjliggöra ytterligare kommunal medfinansiering till nationellt eller landstingskommunalt ansvar? Detta är huvudpunkterna inom Sverigeförhandlingen och i skrivande stund finns inte svar på de flesta av dessa frågor. Det kan i vissa lägen finnas svar, men de är olika eller åtminstone fler än ett. Detta är grunden för själva förhandlingen mellan staten, landstingen och kommunerna. Att kommunerna skulle tvingas till medfinansiering stod klart redan inledningsvis, att kommunerna skulle tvingas förbinda sig för ett omfattande bostadsbyggande stod också klart redan inledningsvis, men omfattningen och takten, fördelningen och risktagandet stod inte klart och står alltså inte klart. Underlagen kommunen lämnat till Sverigeförhandlingen har redovisats i delårsrapport för 2015. Som bilaga till denna rapport finns dels ett reviderat underlag för bostadsbyggande då dragning via Odenplan beräknas tillföra ytterligare bostäder, dels ett underlag för cykelstråk och cykelbanor prioriterade utifrån Sverigeförhandlingens upplägg.

Det kan eventuellt bli aktuellt för kommunen innan Sverigeförhandlingen är avslutad, att ange viljeinriktning avseende förslag kring förhandlingen. Denna viljeinriktning om den kommer att behövas - föreslås att kommunfullmäktige bemyndigar kommunstyrelsen att godkänna. Därefter när förhandlingen är avslutad kommer kommunfullmäktige i ett särskilt ärende besluta om att teckna slutgiltigt avtal. Ett godkännande av viljeinriktningen kan med kort varsel bli brådskande i Sverigeförhandlingen. Därför föreslås kommunstyrelsen, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut, att ge kommunstyrelsens ordförande i uppdrag att godkänna viljeinriktningen.

Förutsättningar för bostadsproduktionen 2016-2025

Täby kommun är inne i ett skede av stark tillväxt och upplever en stadig befolkningsökning. En förutsättning för fortsatt befolkningstillväxt i regionen är att tillgången på attraktiva och ändamålsenliga bostäder ökar i takt med behovet. Täby har i likhet med övriga kommuner i länet ett underskott på bostäder för samtliga målgrupper.

Från och med den 1 januari 2014 har lagen som reglerar kommunernas bostadsförsörjningsansvar gett kommunerna ett tydligare kommunalt ansvar för bostadsförsörjningen. Lagen syftar till att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder och för att främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs.

Riktlinjer skall antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod, eller oftare om de förändras. Arbetet med utvecklade riktlinjer för bostadsförsörjning är genomfört.

Förutsättningar för företagsetableringar och arbetsplatstillväxt i Täby 2016-2025

Idag finns cirka 23 000 arbetstillfällen i Täby. I den vision som de sex nordostkommunerna antog 2012 är Täbys ambition att öka antalet arbetstillfällen i kommunen med 20 000 fram till år 2040. En förutsättning är att nordostkommunerna under perioden får regionalt, kapacitetsstark spårburen kollektivtrafik.

Under våren har dialogen med näringslivet utvecklats, bland annat genom att näringslivet i ett tidigt skede varit med i den fördjupade översiktsplanen för centrala Täby. Det har även genomförts ett framgångsrikt sommarjobbstoregillsammans med arbetsförmedlingen, där företag och ungdomar fick möjlighet att mötas och etablera kontakter. Arbetet med tillgången till mark fortsätter med en utredning om möjliga platser för etablering av näringslivet. Detta kommer under hösten att fortsätta att konkretiseras.

"Täby vandrade" för ett bättre företagsklimat, i juni samlades politiker, företagare och tjänstemän för Täby kommun på Näsby slott för att under en promenad diskutera företagsklimatet i kommunen. Svenskt Näringsliv presenterade Täbys resultat i Lokalt Företagsklimats årliga enkätundersökning. Efter dragningen diskuterades både enkätsvaren och de synpunkter och tankar som kommit upp under promenaden. Frågor som diskuterades var bland annat bemötande, kompetensförsörjning och vikten av samarbete mellan bransch och kommun. Trots att Täby redan idag generellt sett får bättre betyg i undersökningen än genomsnittet för Sverige är såväl företagare som politiker och tjänstemän överens om att mycket kan bli ännu bättre. Att "vandrade" för ett bättre företagsklimat var ett spännande koncept. Ytterligare andra kommer att prövas framöver.

Under år 2015 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en utredning om framtida verksamhetsområde i Täby kommun. Utredningsuppdraget skulle svara på frågan om 20 000 arbetsplatser var möjliga att etablera i kommunen till år 2040. En rapport finns framtagen som dels definierar vilka områden där det skulle vara möjligt att anlägga verksamheter, dels antal möjliga arbetstillfällen i respektive område. Enligt rapporten är det möjligt att nå målet. Den visar att kommunen borde skapa verksamhetsområden utanför centrala Täby, dit kommunen kan erbjuda verksamheter att etablera sig som inte är lämpliga att etablera i den centrala kärnan av Täby. För att detta ska bli möjligt krävs en klok avvägning mellan olika intressen där friluftsintrasset är ett, trafikfrågor ett annat, tillgången till arbetstillfällen och arbetskraft ett tredje. Kommunledningskontoret arbetar med frågan utifrån dessa förutsättningar.

Kvalitetsutveckling

Ett prioriterat område inom kommunstyrelsens är dialog med invånare och företagare för att möta och förstå deras behov. Likaså att tillgängliggöra information om de tjänster som erbjuds vilket är en viktig del i att individens valfrihet ska fun-

gera ändamålsenligt. Arbetet med att inrätta ett kontaktcenter i kommunen är ett av flera viktiga steg mot en bättre, snabbare och effektivare dialog.

Under våren har en intern process för invånare- och näringslivsdialoger i Täby kommun tagits fram, syftet är att ge invånare och näringsliv mer kvalitativ information och dialog. Processen kommer under hösten att implementeras i verksamheternas arbete. Dialoger har genomförts bland annat vid utveckling av området vid Näsby slott, i arbetet med den fördjupade översiktsplanen, vid förändringar inom skolan samt vid byggandet av modulbostäder.

Förberedelserna med kommunens kontaktcenter har pågått under våren med att formulera uppdrag, förbereda för upphandling av systemstöd samt utformat organisationen. Under hösten fortsätter arbetet med bland annat rekrytering av chef för kontaktcentret. Verksamheternas kvalitetsarbete kommer särskilt att gynnas av att systematiserad information om invånarnas frågor och synpunkter används för analys och förbättringsinsatser.

För att fortsatt tillhandahålla välfärdstjänster av bästa kvalitet i de delar kommunen driver verksamhet i egen regi behöver kommunen behålla kompetenta medarbetare och locka nya duktiga medarbetare att söka sig till kommunen. Behovet av att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens är stort inom flera yrkesområden i Täby kommun. Mer specifikt är det brist på socialsekreterare och behöriga lärare. Flera insatser har genomförts för att möta behoven. Bl.a. pågår ett projekt med syfte att skapa förutsättningar för att vara en attraktiv arbetsgivare för socialsekreterare och biståndshandläggare, exempelvis genom att underlätta vid rekrytering och minska glappet mellan utbildning och arbetsliv.

Flera insatser har genomförts inom arbetsmiljöområdet under året. En partsammansatt grupp har tillsatts för att se över och utveckla struktur och innehåll i arbetsmiljöarbetet och ett incidentrapporteringssystem har implementerats vilket gett en överblick över risker och faktiska olyckor i arbetsmiljön. Under året har också ett systemstöd för att kontinuerligt möjliggöra arbete med social och organisatorisk arbetsmiljö, upphandlats. Mätningen av arbetsmiljömålen sker från och med hösten 2016 kvartalsvis och återrapporteras i delårsrapporter och årsredovisning.

I takt med ökade krav är det viktigt för Täby kommun att fortsätta utvecklingsarbetet för att leverera en välfärd i egen regi med hög kvalitet. Som ett led i kvalitetsutvecklingen kommer analys och uppföljning inom personalområdet att utvecklas ytterligare. Aktiviteter inom området kommer på ett tydligare sätt att integreras i ordinarie verksamhetsplanering, budgetprocess samt kvalitetsledningssystem. Att koppla samman löneöversyns- och budgetprocessen och ytterligare utveckla lön som ett styrmedel är andra utvecklingsområden.

Kommunikation

Kommunens kommunikationskanaler ska anpassas och utvecklas efter mottagarnas behov, där exempelvis den ökade användningen av mobila enheter ställer nya krav. Fokus under 2016 och 2017 är att utveckla kommunens digitala kanaler för att underlätta för invånare, företagare och andra intressenter att hitta, förstå och uträtta ärenden digitalt. Under våren 2016 har ett arbete påbörjats med att

förbereda utvecklingen av Täbys nya hemsida, taby.se. Hemsidan ska möta kravet med att allt fler använder olika mobila enheter, som smarta telefoner och läsplattor. I juni lanserades en kommungemensam Facebooksida som ytterligare ett led att möta invånare och företagare.

I början av året övergick informationen till invånare och företagare från kommunens magasin Estrid med utgivning fyra gånger per år till annonsering i de båda lokaltidningarna Mitt i Täby och Täby nyheter åtta till nio gånger per år. Syftet är att informera om frågor som är viktiga ur invånarperspektiv, är aktuella och tydliga aktuella beslut (kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder) samt bidra till en samlad bild av kommunen.

Miljö och klimat

Ett systematiskt miljöarbete har inletts i kommunen bland annat utifrån Miljöplanen. Efter en analys av Täbys strategiska miljöarbete har tre viktiga utvecklingsområden identifierats, vilka ska åtgärdas under mandatperioden.

- Miljöplanen ska breddas och inte enbart rikta insatser på kommunal verksamhet
- Miljöplanen ska göras mer känd i kommunen (såväl internt som externt) för att få önskad verkan.
- Medverkan i nätverk för hållbara kommuner och uppstart av ett större hållbarhetsprojekt.

Parallellt med att klimat- och energirådgivningen intensifierats har ett arbete redan inletts för att söka projektstöd från bland annat EU och Energimyndigheten. Projekten är inriktade på invånarengagemang i hållbarhetsfrågor såsom klimateffektiva transporter, hållbar konsumtion och giffri vardag.

Kommunen kommer att se över fordonsflottan i samband med flytten till nya kommunhuset och valet ska då vara fordon som går på el eller 100 % förnybart bränsle, där detta är möjligt.

Strategin för att åstadkomma en starkare miljöprofilering har varit att initiera och genomföra en rad aktiviteter och samverkansinsatser inom miljöområdet som sedan ska kommuniceras brett, både lokalt och nationellt.

Ett nytt miljöprogram som ersätter den tidigare Miljöplanen har tagits fram och antagits av fullmäktige. Det nya miljöprogrammet höjer ambitionen inom miljöområdet genom tydligare och mer ambitiösa mål som även riktar sig till kommuninvånare och företag. Giffri miljö har inkluderats som ett nytt fokusområde. Täby har rapporterat sina insatser i Earth Hour City Challenge (EHCC) som kommunen deltar i bland 16 andra kommuner i landet. Täby har även deltagit aktivt i KTH-styrda projektet Center for Sustainable Communications (CESC). Inom CESC pågår bland annat aktiviteter för att utreda förutsättningarna för en växande delningsekonomi och andra områden där IT kan utgöra ett verktyg för ökad hållbarhet. Arbetet med en upphandling av en bilpool för den kommunala verksamheten, som även kan vara öppen för invånare på kvällar och helger, har påbörjats.

Kommunen har ansökt och beviljats stöd från Naturvårdsverket (Klimatklivet) för 40 laddplatser för laddning av elbilar. En rad publika aktiviteter har genomförts inom den kommunala energi- och klimatrådgivningen för att öka kunskapen om energieffektivisering och förnybar energi i syfte att ytterligare minska de lokala utsläppen av växthusgaser. Samverkan och erfarenhetsutbyte på miljöområdet sker inom Stockholm Nordost bland annat genom gemensam uppföljning av nyckeltal.

Planeringen för en ökad kommunikation kring miljö- och klimatfrågorna har påbörjats och bedömningen är att målet om en stärkt miljöprofil kommer att uppnås

Strategisk lokalförsörjning

Täby kommun står inför stora utmaningar avseende behov av fastigheter för olika ändamål. Det rör sig om allt från nya äldreboenden och lokaler för utbildningsverksamhet, upprustningsbehov av befintliga lokaler, ombyggnadsbehov samt ordinarie planerat underhåll. Samtidigt pågår utvecklingen av stora bostads- och arbetsplatsområden i kommunen där lokaler för kommunalt finansierad verksamhet kan komma att behövas eller redan är beställda.

Målet med en effektiv lokalanpassning innebär bl.a. är att arbetet för samtliga involverade i lokalfrågor och rollfördelningar inom kommunen ska underlättas. Ett reviderat förslag till lokalförsörjningsplan, förslag till hyressättningsmodell samt förslag till lokalförsörjningsprocess tas fram under 2016 för att kunna implementeras under 2017-2018. Detta innebär att arbetet avseende strategiska fastighetsfrågor blir mer inriktat mot en effektiv styrning och uppföljning av investeringsprojekt.

För att uppnå målet om ett effektivt lokalutnyttjande måste varje investeringsbeslut motiveras med en hög utnyttjandegrad av såväl kommunala som privata verksamheter. Det måste också skapas incitament och tydliga regler att lämna lokaler som inte behövs för den egna verksamheten. Därför bör huvudmannaskapet och förvaltningen avseende kommunens lokaler renodlas och samordningen av friställda lokaler utvecklas. Den reviderade lokalförsörjningsplanen och arbetet med lokalinvesteringsprocessen kopplat till stadsbyggnadsprocessen är ett led i att uppnå målet om effektivt lokalutnyttjande.

Trygg i Täby

Visionen för Trygg i Täby är att Täby ska vara Sveriges tryggaste kommun att leva och verka i. Trygg i Täbys fokusområde för åren 2015-2017 är insatser på det tobaksförebyggande området.

Trygg i Täbys arbete ska bidra till att unga i Täby inte använder tobak. Målet är att andelen unga i årskurs två i gymnasieskolan som inte röker ska vara högre än 69 %. Enligt de första resultaten från Stockholmsenkäten 2016 svarar 81 % av gymnasieungdomarna i Täby att de inte röker. Det är en ökning av andelen ungdomar som inte röker, om man jämför med resultaten i Täbyenkäten 2014.

En rad insatser har genomförts under den tid som arbetet med fokusområde tobak. Det är dock svårt att peka ut en särskild aktivitet som kan ha lett fram till det positiva resultatet. Beslut om tobaksfri skoltid i kommunala skolor i Täby togs under 2015 och en policy och handlingsplan för tidig upptäckt av drogmissbruk hos elever i Täbys skolor lanseras under hösten.

En tävling för elever i årskurs 7 har genomförts där uppgiften var att skapa en digital kommunikationskampanj med budskapet att *minska tobaksanvändandet bland unga i Täby*. Under hösten kommer också ett stödmaterial för långsiktigt och systematiskt arbete med rökfria miljöer för barn och unga samt en tobaksfri skola, att presenteras i grundskolor och gymnasium i Täby. Tillsyn av miljöer och försäljningsställen, samt kontrollköp av tobak i butiker i Täby genomförs under hösten. Kontrollköpen i december 2015 visade att hälften av butikerna i Täby säljer cigaretter till unga utan att kontrollera legitimation. Under 2017 kommer utbildning för personal i motiverande samtal (MI), en evidensbaserad samtalsmetod för att stödja livsstilsförändringar genomföras. Utbildningen genomförs för personal som arbetar med barn- och unga i den dagliga verksamheten, utbildningen erbjöds även under 2015.

Måluppfyllelse


Kommunfullmäktige har fastställt tre inriktningsmål som är gemensamma för alla nämnder och kommunstyrelsen. För styrning av kommunstyrelsens verksamheter under 2016 har kommunfullmäktige fastställt två nämndmål. Kommunstyrelsen har fastställt ett nämndmål för egen del.


Prognosen för måluppfyllelse för de två nämndmål som kommunfullmäktige fastställt för kommunstyrelsen är att båda kommer att uppnås under året. Prognosen för kommunstyrelsens egna nämndmål för egen del är att målet kommer att uppnås. Sammantaget är prognosen att tre av tre nämndmål uppnås.

Den sammantagna prognosen för kommunstyrelsens måluppfyllelse vid årets slut är mycket god. För inriktningsmålen är bedömningen att kommunstyrelsen är på väg att bidra till att kommunen uppnår dem.


Prognos för måluppfyllelse och kommentarer till nämndmål redovisas nedan.

Mål fastställda av kommunfullmäktige

Inriktningsmål	Nämndmål
Det är tryggt och attraktivt att leva och verka i Täby	Täby kommun ska ha nöjda invånare  Uppnås
	Kommentar Prognosen är att målet uppnås. Måluppfyllelsen mäts med tre indikatorer, nöjdhet med kommunen som en plats att leva och bo på, upplevd nöjdhet med tryggheten i kommunen vilket mäts i den årliga medborgarundersökningen och antagning i enlighet med förstahandsval inom grundskolan.

Inriktningssmål	Nämndmål
	Bedömningen att målet uppnås har gjorts med utgångspunkt från dels kommunindikatorn en undersökning som genomförs av demoskop som visar att Täby är en attraktiv kommun att leva i, dels det arbete som pågår med utredning om förbättrad kollektivtrafik och utvecklad dialog med invånare och företag med fokus på service och bemötande. I bedömningen ligger också det trygghetsskapande arbetet med bland annat trygghetsvandringar och samverkan med polismyndigheten.
Verksamheter som finansieras av Täby kommun håller hög kvalitet	<i>I Täby finns förutsättningar för utmärkta verksamheter</i>  Uppnås
	<p>Kommentar Prognosen är att målet uppnås. Måluppfyllelsen bedöms med en indikator nöjd kundindex-företagsklimat en helhetsbedömning av kommunens service för företag inom fem myndighetsområden: brandtillsyn, bygglov, markupplåtelse, miljö- och hälsoskydd och serveringstillstånd.</p> <p>Bedömningen görs utifrån det arbete som pågår med att bland annat att effektivisera och kvalitetssäkra bygglovsprocessen och pågående utvecklingsarbete inom miljö- och hälsoskydd med digitalisering av administrativa rutiner för att öka servicegraden och få mera tid över för tillsyn och kundkontakter.</p>

Mål fastställda av nämnd

Inriktningssmål	Nämndmål
Det är tryggt och attraktivt att leva och verka i Täby	<i>Täby erbjuder möjligheter till attraktiva arbetsplatser (beslutad av ks synlig även på sbn)</i>  Uppnås
	<p>Kommentar Prognoser är att målet kommer att uppnås. Måluppfyllelsen mäts med indikatorn förändring av verksamhetsyta (antal kvm) Målet är satt till minst 8000 kvm för verksamhetsåret. Under första halvåret 2016 har åtta detaljplaner förts fram till antagande. Redan antagna detaljplaner pekar på att målet kommer att överträffas.</p>

Analys av måluppfyllelsen

Ett av målen som är satta att styra kommunstyrelsens verksamhet handlar om att kommunstyrelsen ska skapa förutsättningar för kommunens invånare att känna sig nöjda med och trygga i Täby kommun. Målet att *Täby ska ha nöjda invånare* mäts med tre indikatorer där nöjd region index (NRI) helhetsbedömning av Täby är en indikator. Indexet mäter hur invånarna bedömer Täby som en plats att leva och bo på utifrån kommersiellt utbud, utbildningsmöjligheter, fritidsmöjligheter, trygghet, kommunikationer arbetsmöjligheter och bostäder. Målvärdet för indikatorn är satt till 70. ÅR 2015 uppnådde Täby ett NRI helhet på 65 och föregående år 69.

De faktorer som bedöms kunna förbättra betygsindexet för Täby är *bostäder, kommunikationer och fritidsmöjligheter* (SCB:s medborgarundersökning 2015). Arbetet pågår inom samtliga dessa områden. Inom ramen för Sverigeförhandling-

en pågår ett stort utredningsarbete för att hitta lösningar för att ytterligare förbättra kollektivtrafiken till och från Täby vilket ytterligare skulle förbättra Täbys strategiska läge i norra Stockholm. De senaste åren har Roslagsbanan rustats upp och moderniserats och kommer att gå med 10-minuterstrafik i Täby, och vid Roslags-Näsby station med 5-minuterstrafik in till Stockholm. De kommande åren planeras över 12 000 bostäder och ambitionen är att öka antalet arbetstillfällen i Täby med 20 000 fram till år 2040. Genom att kommunen under kommande år fokuserar på marktillgången, samt service och bemötande, kommer fler företag att få chans att växa och expandera i Täby. Dialogen med näringsliv, invånare och andra intressenter är ett utvecklingsområde där målgruppsfokus är centralt. I kommunen pågår också ett projekt inför uppstart av ett kontaktcenter. Ett kontaktcenter förväntas öka servicen och skapa förutsättningar för kommunen att föra en effektivare dialog med invånare, näringsliv och andra intressenter. För att skapa möjligheter till en aktiv fritid har bland annat investeringar gjorts i idrottsanläggningar och spår och leder. Ett förslag till friluftsprogram kommer att behandlas av nämnder, kommun styrelse och kommunfullmäktige före årsskiftet. Sammantaget är bedömningen att Täby kommer att uppnå målet att vara en kommun där Täbys invånare är nöjda med det kommunen har att erbjuda.

De två andra indikatorerna mäter invånarnas upplevda trygghet och i vilken omfattning förstahandsval inom grundskolan tillgodoses. När det gäller förstahandsvalet till grundskolan var målet satt till 94 % vilket överträffats för sökande för läsåret 2016/2017. Kommunindikatorn som är en undersökning som genomförs av Demoskop visar bl.a. att Täby är en attraktiv kommun att leva i och att kvaliteten i grundskolan bedöms vara hög jämfört med andra kommuner (plats 8 i riket och plats 3 i länet). Indikatorvärdet som mäter trygghet, nöjd regionindex (NRI) trygghet mäts i slutet av året och 2015 uppnådde Täby ett index på 65. Bedömningen är att indikatorvärdet NRI trygghet 70 är på väg att uppnås men kommer troligtvis inte uppnås under innevarande år. I undersökningen som ligger till grund för indexvärdet ligger tre frågor som berör hur tryggt och säkert invånarna upplever det att vistas utomhus på kvällar, trygghet mot hot, rån och misshandel och trygghet och säkerhet mot inbrott i hemmet. Ett antal trygghetsskapande åtgärder bland annat översyn av belysning och vegetation har påbörjats och är ett resultat av trygghetsvandringen som genomfördes föregående år. I februari enades Täby kommun och polismyndigheten om en avsiktsförklaring som angav villkor och förutsättningar för samverkan i Täby där målet är minskad brottslighet och ökad trygghet i lokalsamhället. Bedömningen är att det pågående trygghetskapande arbete som görs i kommunen kommer att leda till att målet om upplevd trygghet kommer att uppnås. Polisens arbete med medborgarlöften ska i dialog med kommunens uppdrag bidra till ökad lokal trygghet.

Det andra målet att det i Täby finns förutsättningar för utmärkta verksamheter bedöms att uppnås under året. Måluppfyllelsen mäts med en indikator *nöjd kundindex (NKI) företagsklimat*, en helhetsbedömning av kommunens service för företag inom fem myndighetsområden, brandtillsyn, bygglov, markupplåtelse, miljö- och hälsoskydd och serveringstillstånd. Målvärdet för indikatorn är satt till NKI 68. ÅR 2015 uppnådde Täby ett NKI företagsklimat på 67 och året innan 65.

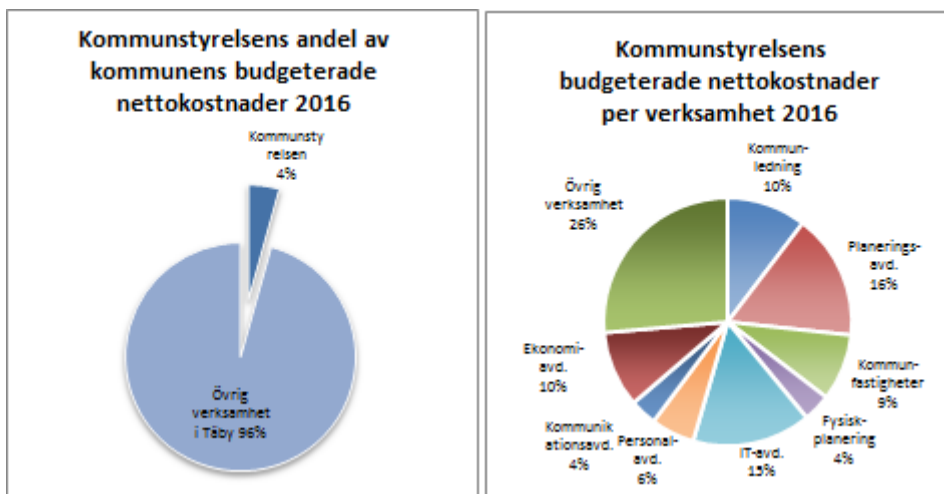
Bedömning om måluppfyllelsen görs bland annat utifrån det arbete som pågår

med att effektivisera och kvalitetssäkra bygglovsprocessen och pågående utvecklingsarbete inom miljö- och hälsoskydd med digitalisering av administrativa rutiner. Syftet är att öka servicegraden och få mera tid över för tillsyn och kundkontakter. Svenskt Näringsliv rankar Täby som Sveriges sjätte bästa näringslivskommun.

Ekonomi

Kommunstyrelsens budgeterade nettokostnader uppgår till 141,7 mnkr inklusive ombudgetering, vilket motsvarar 4 % av kommunens totala budgeterade nettokostnader.

Fördelningen av nämndens budgeterade nettokostnader per verksamhet framgår av nedanstående diagram.



För år 2016 prognostiserar nämnden en positiv avvikelse med 10 mnkr vilket motsvarar 7 % av budgeterade nettokostnader.

Den prognostiserade positiva avvikelsen består främst av högre intäkter för markhyra och arrende inom fysisk planering, lägre lönekostnader till följd av vakanser inom kommunledning, planeringsavdelningen och personalavdelningen samt lägre kostnader för omställning och omstrukturering.

KS	Utfall juni	Budget juni	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår		Utfall juni
	2016	2016	2016	2016	mnkr	%	2015
Intäkter	195,6	186,3	382,1	372,5	3,8	1 %	182,7
Kostnader	-241,1	-260,3	-513,8	-514,2	6,3	1 %	-243,2
Nettokostnader	-45,5	-74,0	-131,7	-141,7	10,0	7 %	-60,6

Budget 2016 är utökad med 2,5 mnkr genom ombudgetering.

Nettokostnader per verksamhet

Fördelningen av nämndens nettokostnader per verksamhet framgår av nedanstående sammanställning

KS	Utfall juni	Budget juni	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår		Utfall juni
	2016	2016	2016	2016	mnkr	%	2015
(mnkr)							
Kommunledning	-11,4	-12,2	-21,0	-24,6	3,6	14 %	-9,7
Planeringsavdelningen	-16,5	-19,0	-37,4	-38,9	1,5	4 %	-13,9
Kommunfastigheter	-0,3	-14,2	-20,7	-20,7	0,0	0 %	-8,5
Strategienheten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0 %	-0,5
Fysisk planering	-0,4	-4,3	-5,6	-8,6	3,0	35 %	-2,0
IT-avdelningen	-17,6	-18,2	-38,9	-36,8	-2,2	6 %	-17,8
Personalavdelningen	-5,3	-6,8	-12,3	-13,6	1,3	10 %	-5,9
Kommunikationsavdelningen	-3,3	-4,3	-8,3	-8,3	0,0	0 %	-4,0
Ekonomiavdelningen	-10,3	-11,8	-22,8	-23,6	0,8	3 %	-10,2
Övrig verksamhet inom KLK	31,6	29,4	60,1	58,8	1,3	2 %	26,4
- Overhead	48,1	48,0	96,1	96,0	0,1	0 %	42,8
- Räddningstjänst	-14,5	-14,5	-29,0	-29,0	0,0	0 %	-14,5
- Kommunala medlemsavgifter	-1,5	-1,7	-3,3	-3,3	0,0	0 %	-1,4
- Omställning/omstrukturering	-0,4	-2,5	-3,8	-5,0	1,2	24 %	-0,4
Politisk organisation	-12,0	-12,7	-24,8	-25,5	0,7	3 %	-14,3
- politisk organisation	-10,6	-10,9	-21,1	-21,8	0,7	3 %	-13,1
- politiska uppdrag	-1,4	-1,8	-3,6	-3,6	0,0	0 %	-1,2
Nettokostnader	-45,5	-74,0	-131,7	-141,7	10,0	7 %	-60,6

Budget 2016 är utökad med 2,5 mnkr genom ombudgetering.

Kommunledning

Nettokostnaderna för kommunledningen är lägre än budget och beror i huvudsak på lägre personalkostnader än budget till följd av vakanta tjänster. En positiv avvikelse prognostiseras för helåret 2016.

Planeringsavdelningen

Nettokostnaderna för planeringsavdelningen är lägre än budget och beror på vakanta tjänster och lägre kapitalkostnader för e-arkiv än budgeterat. En positiv avvikelse prognostiseras för 2016 och då främst inom kanslienheten och upphandlingsenheten.

Kommunfastigheter

Nettokostnaderna för kommunfastigheter är lägre än budget och beror på högre intäkter och lägre lokal- och fastighetskostnader under första halvåret. Ingen avvikelse prognostiseras för helåret 2016 då högre kapitalkostnader och personalkostnader förväntas under andra halvåret.

Strategienheten

Strategienheten ingår numera i kommunfastigheters budget.

Översiktlig fysisk planering

Nettokostnaderna för enheten är lägre än budget och beror på högre intäkter och något lägre lönekostnader under första halvåret och en positiv avvikelse prognostiseras för 2016.

IT-avdelningen

Nettokostnaderna för IT-avdelningen är lägre än budget och beror på högre intäkter för framför allt trådlösa nät inom skolorna samt lägre lönekostnader till följd av vakanser och sjukskrivningar. En negativ avvikelse prognostiseras för kapitalkostnaderna och totalt prognostiserar IT-avdelningen en negativ avvikelse för 2016. Under våren 2016 flyttades vaktmästeriet över från kommunfastigheter till IT-avdelningen.

Personalavdelningen

Nettokostnaderna för avdelningen är lägre än budget vilket i huvudsak beror på lägre lönekostnader och lägre kostnader än budgeterat för friskvårsuttag under första halvåret, majoriteten av friskvårdsbidragen tas ut i december. En positiv avvikelse prognostiseras i huvudsak på grund av lägre bemanning än planerat, en effekt av kortare tids vakanser under året.

Kommunikationsavdelningen

Nettokostnaderna för kommunikationsavdelningen är lägre än budget under första halvåret och beror på lägre personalkostnader på grund av sjukskrivningar och vakanser. Ingen avvikelse prognostiseras för kommunikationsavdelningen 2016.

Ekonomiavdelningen

Nettokostnaderna för avdelningen är lägre än budget, orsaken är lägre kostnader för utveckling av systemstöd samt lägre lönekostnader till följd av sjukskrivning. Avdelningen prognostiserar en positiv avvikelse för helåret 2016.

För övrig verksamhet inom KKK

Overhead (interna administrativa intäkter)

Overheadintäkterna (OH) är marginellt högre än budget vilket bidrar till en mindre negativ avvikelse på OH- anslaget 2016.

Räddningstjänst

Nettokostnaderna för räddningstjänsten är i nivå med budget och ingen avvikelse prognostiseras för helåret 2016.

Omställning- och omstrukturering

Nettokostnaderna för omställnings och omstrukturering har varit betydligt lägre än budget under året och endast mindre utbetalningar har gjorts under första halvåret varför en positiv avvikelse mot budget prognostiseras för 2016.

Politisk organisation

Nettokostnaderna för den politiska organisationen är lägre än budget och beror på att kostnader för revision och oförutsett varit lägre än budget under första halvåret. En positiv avvikelse mot budget 2016 prognostiseras för den politiska organisationen.

Investeringar

Årets investeringar prognostiseras till 563,9 mnkr vilket innebär lägre utgifter än budget med 657,0 mnkr.

Avvikelsen beror på tidsförskjutningar gällande Kyrkskolans om- och tillbyggnad, uppförande av nytt vård- och omsorgsboende, särskilt boende för äldre samt uppförandet av nya gruppboende (LSS), upprustningen av bibliotekshuset, det nya kommunhuset, sporthallsprojektet och ny simhall.

Kommunhusets försening beror på en tidigare överklagad upphandling. Upprustningen av bibliotekshuset har blivit förskjuten i tid pga. utredningar kring innehållet i huset och hyresförhandlingar. Projektet har påbörjats och kommer att omfatta ny hiss, renovering av fasaden och nya tekniska system. Anpassningen och upprustningen av fastighetens bottenvåning till en jämställd mötesplats för ungdomar pågår.

KS	Utfall	Pro-	Budget	Avvikelsepro-	
	juni	gnos	helår	gnos	helår
(mnkr)	2016	helår	2016	mnkr	%
Nytt kommunhus (inkl. inventarier)	70,6	193	266,0	73,0	27 %
Upprustning bibliotekshuset	0,3	27,0	70,0	43,0	61 %
Energieffektiviseringar	1,9	25,0	33,0	8,0	24 %
Årliga anslag modernisering/upprustning av fastigheter och anläggningar	15,5	77,6	92,6	15,0	16 %
Investeringar i fastigheter på uppdrag av resp. nämnd					

- Socialnämnden	14,2	54,6	167,0	112,4	67 %
- Barn- och grundskolenämnden	47,6	115	422,5	307,5	73 %
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	10,4	49,4	118,5	69,1	58 %
- Kultur- och fritidsnämnden	0,0	1,0	31,0	30,0	97 %
Summa övergripande investeringar i fastigheter och anläggningar	160,5	542,6	1 200,6	658,0	55 %
Övriga investeringar					
Gemensamt ärende- och dokumenthanterings-system	0,2	1,0	1,0	0,0	0 %
E-arkiv	0,4	0,3	0,3	0,0	0 %
Fysisk planering	5,3	7,0	7,0	0,0	0 %
IT-investeringar	8,0	12,0	11,0	-1,0	9 %
Inventarier	0,0	1,0	1,0	0,0	0 %
Övriga investeringar	13,9	21,3	20,3	-1,0	5 %
Summa investeringar	174,4	563,9	1 220,9	657,0	54 %

Budget 2016 är utökad med 188,6 mnkr genom ombudgetering.

De investeringar som genomförts är i huvudsak upprustning och energieffektiviseringar av skolor, förskolor och idrottshallar. Stort fokus under året har varit renowing av tekniska system och fasader.

Det låga utfallet i förhållande till prognosen beror på att många av investeringarna utförs under sommar-, höst- och jullov samt att produktionstakten i nya kommunhuset är avsevärt högre under hösten.

Nytt kommunhus

Arbetet med uppförandet av det nya kommunhuset pågår och beräknas resultera i lägre utgifter än årsbudget. Kommunhusets försening beror på en tidigare överklagad upphandling. Flytten till nya kommunhuset sker under våren 2017.

Kommunhusets försening beror på en tidigare överklagad upphandling. Upprustningen av bibliotekshuset har blivit förskjuten i tid pga. utredningar kring innehållet i huset och hyresförhandlingar. Projektet har påbörjats och kommer att omfatta ny hiss, renowing av fasaden och nya tekniska system. Anpassningen och upprustningen av fastighetens bottenvåning till en jämställd mötesplats för ungdomar pågår.

Upprustning bibliotekshus

Upprustningen av bibliotekshuset har blivit förskjuten i tid pga. utredningar kring innehållet i huset och hyresförhandlingar. Projektet har påbörjats och kommer att omfatta ny hiss, renowing av fasaden och nya tekniska system. Anpassningen och upprustningen av fastighetens bottenvåning till en jämställd mötesplats för

ungdomar pågår.

Energieffektiviseringar, årliga anslag modernisering/upprustning av fastigheter

Under året fortsätter arbetet med energieffektiviseringar. Under perioden 2016-2018 planeras fjärrvärmeutbyggnad av 7 objekt bland annat brandstationen, Norskolan och Norskogsbadet.

Vidare pågår optimeringsarbete på de fjärrvärmeanläggningar som statades upp 2015 med uppgradering av styrsystem för att klara ventilation och värme. Även övervakningssystemen uppgraderas under året.

På Åva gymnasiums pågår en upprustning av ventilation under året.

Investeringar i fastigheter på uppdrag av kommunens nämnder

Barn och grundskolenämnden

För Kyrkskolans om- och tillbyggnad prognostiseras lägre utgifter än årsbudget. Projektet har försenats då samtliga bygglov är överklagade. Näsbyarksskolan etapp två beräknas bli klar till skolstarten då även skolgård och parkering blir klar.

Socialnämnden

Investeringar under året på uppdrag av socialnämnden är främst uppförande av LSS-bostäder samt HVB-hem för ensamkommande flyktingbarn. Det första HVB-hemmet, Gribbylundsgården stod klart i mitten av februari i år. Planering av ytterligare ett HVB-hem i år pågår. För uppförandet av nya gruppboende (LSS) prognostiseras lägre utgifter än årsbudget. Avvikelsen beror på att ett av de planerade objekten skjuts framåt i tiden.

Kultur- och fritidsnämnden

En fördröjning i uppförandet av en den nya simhallen resulterar i lägre utgifter än budget då placeringen på den avsedda fastigheten kräver ny detaljplan. Upprustning och ombyggnation av sporthallarna pågår. Tidsmässiga förskjutningar beräknas ge lägre utgifter än årsbudget. Utredning pågår om vilka funktioner som ska inrymmas i hallarna samt i den del som i dagsläget fungerar som simhall. Arbetet med Friplassen är slutfört och anläggningen invigdes i början av sommaren.




Övriga investeringar

I övriga investeringar ingår budget för fysisk planering, IT-investeringar samt inventarier och införandet av ett E-arkiv och gemensamt ärendehanteringssystem. För IT-investeringar prognostiseras en avvikelse mot budget på 1,0 mnkr för kommunstyrelsens övriga investeringar prognostiseras ingen avvikelse mot budget.

Bilagor

Alliansuppdrag 2015-18

I verksamhetsplanen för 2016 redovisar allianspartierna sitt politiska program för mandatperioden 2015 - 18. Mindre förändringar för respektive nämnd avseende det politiska programmet kan ha tillkommit för innevarande år. I programmet ingår nya uppdrag inom kommunstyrelsens ansvarsområde enligt nedan. Uppdragen redovisas med aktuell status och lägesrapport per juni 2016 och i årsredovisningen för 2016.

Status	Alliansuppdrag 2015-18	Senaste kommentar
 Pågående	Samverkan mellan polisen och Trygg i Täby ska utvecklas	<p>Under innevarande år ska en ny samverkansöverenskommelse mellan polis och kommun arbetas fram. I februari enades Täby kommun och polismyndigheten om en avsiktsförklaring som angav villkor och förutsättningar för samverkan i Täby. Målet med samverkan är minskad brottslighet och ökad trygghet i lokalsamhället. I avsiktsförklaringen anges att parterna gemensamt ska kartlägga den lokala lägesbilden. Den lokala lägesbilden bygger på perspektiv från medarbetardialoger, trygghetsenkäter och statistiska underlag.</p> <p>Efter kartläggningsfasen ska en prioritering av fokusområdena för samverkan i det lokala brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet göras. Därefter följer orsaksanalys innan det är dags att teckna samverkansöverenskommelse.</p>
 Pågående	Arbetet med medborgardialog vid större projekt ska även framöver användas för ett ökat deltagande från Täbyborna	<p>Under våren har tagits fram en intern process för invånare- och näringslivsdialoger i Täby kommun. Skälen för att införa en gemensam process för invånare/näringslivsdialoger är att skapa ett enhetligt arbetssätt, en transparens och dela goda exempel mellan olika verksamheter och ytterst att ge invånare och näringsliv mer kvalitativ information och dialog. Processen kommer under hösten att implementeras i verksamheternas arbete.</p> <p>Under våren har det genomförts att antal olika former av dialoger i frågor om stadsutveckling exempelvis, i samband med arbetet med den fördjupade översiktsplanen samt även vid förändringar inom skolan samt vid byggandet av modulbostäder.</p>
 Pågående	Fler personer ska uppmuntras att genomföra trygghetsvandringar i kommundelarna	<p>Trygg i Täby organiserar trygghetsvandringar där tjänstemän och politiker från SBK och KOF, polisen och boenden deltar som aktörer och ansvarar för att åtgärda det som framkommer vid vandringarna.</p> <p>Avsikten med trygghetsvandringarna är att stärka</p>

Status	Alliansuppdrag 2015-18	Senaste kommentar
		<p>engagemanget hos boende, föreningar m.fl. för den lokala miljön. Uppföljning av att de överenskomna åtgärderna faktiskt genomförs är en avgörande faktor för att motivera till deltagande i trygghetsvandringarna. Fokusområden är Gribbylunds centrum, Täby centrum och Täby kyrkby. Under senhösten 2015 genomfördes en trygghetsvandring i Gribbylunds centrum med gott deltagande. Ett antal trygghetskapande åtgärder bland annat översyn av belysning och vegetation har påbörjats och merparten av det som framkom på trygghetsvandringen kommer att genomföras under innevarande år.</p> <p>Under våren har medborgardialog genomförts på torget samt ett möte med BRF föreningen i området med genomgång av ägarfrågor och gränsdragningar i markfrågor. Nästa steg blir en fortsättning på Gribbylunds torg under 2017-2018 med minst två trygghetsmöten under hösten 2017. Det engagemang som skaps i och med att Trygg i Täby organiserar trygghetsvandringar har och kommer förhoppningsvis leda till att t.ex. bostadsrättsföreningar själva i sina bostadsområden fortsätter att genomföra Trygghetsvandringar. Om fler personer än tidigare har uppmuntrats att genomföra Trygghetsvandringar till följd av de insatser som gjorts går inte att svara på då någon mätning ej har genomförts.</p>
<p>✓ Avslutad enligt plan</p>	<p>Ett arbetsmarknads- och näringslivsutskott bildas under kommunstyrelsen</p>	<p>Genomfört</p>
<p>▶ Pågående</p>	<p>Aktivt bidra till goda förutsättningarna för utveckling och tillväxt i etablerade företag samt underlätta för företag att starta i eller flytta till Täby</p>	<p>Under våren har dialogen med näringslivet utvecklats, bland annat genom att låta näringslivet i ett tidigt skede vara med i den fördjupade översiktsplanen för centrala Täby. Det har även genomförts ett framgångsrikt sommarjobbstoreg tillsammans med arbetsförmedlingen, där företag och ungdomar fick möjlighet att mötas och etablera kontakter.</p> <p>Arbetet med tillgången till mark har fortsatt med en utredning om möjliga platser för etablering av näringslivet. Detta kommer under hösten att fortsätta att konkretiseras.</p>
<p>▶ Pågående</p>	<p>Utmaningsrätten ska tydliggöras</p>	<p>Kommunen har en utmaningspolicy som kommer att ses över. Arbetet kommer att påbörjas under hösten.</p>
<p>✓ Avslutad enligt</p>	<p>Leverantörer/partners ska ha utvecklade kvalitetssystem som säkerställer att det är</p>	<p>Framgår av förfrågningsunderlagen</p>

Status	Alliansuppdrag 2015-18	Senaste kommentar
plan	professionella org. som levererar till kommunen och dess kommuninvånare	
✓ Avslutad enligt plan	Upphandlingen ska ske professionellt med hantlingsmässigt förenklade specifikationer, i en väldefinierad och transparent process. Alla upphandlingar ska hanteras elektroniskt för ett effektivt anbudsförfarande	Kommunens upphandlingar hanteras elektroniskt där t.ex. frågor och svar syns för alla intressenter.
— Ej påbörjad	Utreda för- och nackdelar med, samt tänkbara användningsområden för alternativa upplåtelseformer för mark, främst tomträtt.	Kommundirektören har getts uppdraget att utreda för- och nackdelar med, samt tänkbara användningsområden för alternativa upplåtelseformer för mark, främst tomträtt. Arbetet påbörjas under hösten 2016.